



OULAINEN 2030

Kaupunkistrategia

LUONNOS

Oulainen 2030 kaupunkistrategian merkitys

Kaupunkistrategiassa valtuusto päättää kaupungin toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kaupunkistrategia tarkistetaan kerran valtuuston toimikauden aikana.

Kaupungin kaikki keskeisin päätöksenteko, suunnittelu ja kehittäminen pohjautuvat kaupunkistrategiaan.

Strategiassa on linjaukset siitä, mitä pidetään kaikkein tärkeimpinä asioina, joihin halutaan erityisesti valtuustokauden aikana panostaa. Kaupunkistrategia suuntaa kaupungin toimintaa, kehittämistyötä, johtamista ja päätöksentekoa kohti tavoitteita muuttuvassa toimintaympäristössä.

Visio on keskeinen osa strategiaa. Visio kertoo, mitä Oulainen tavoittelee vuoteen 2030 mennessä.

Arvot ohjaavat toimintaamme, päätöksentekoa ja kehittämistyötä.

Strategian kolme strategista painopistettä kertovat meille, missä meidän on onnistuttava. Painopisteisiin sisältyvät toiminnalliset tavoitteet, jotka linjaavat päätöksentekoa ja kehittämistyötä. Strategisia tavoitteita edistetään kärkitoimenpiteillä ja etenemistä mitataan indikaattoreilla.

Esityksen valokuvat: Jarmo Tyyskä, Heikki Saari, Kristiina Jaakola, Anna Ruotsalainen



OULAINEN 2030 VISIO

Uudistuva Oulainen – kasvua, osaamista ja yrittäjyyttä viihtyisässä ympäristössä

LUONNOS

OULAINEN ♦ **OULAINEN** ♦ **OULAINEN** ♦ **OULAINEN** ♦ **OULAINEN**

SWOT Oulainen

VAHVUUDET

- Turvallinen kotipitäjä
- Hyvä ja pirteä n. 7000 asukkaan kaupunki
- Monipuolinen elinkeinorakenne ja yrityskanta
- Työpaikkaomavaraisuus yli 100 %
- Sijainti ja liikenneyhteydet
- Monipuoliset asumismahdollisuudet
- Laadukkaat kaupungin tuottamat palvelut, lyhyet välimatkat
- Monipuoliset liikunta- ja harrastusmahdollisuudet
- Aktiiviset järjestöt ja tapahtumat
- Oulaskankaan sairaalan sijainti kaupungissa
- Kyky tehdä päätöksiä
- Luonto, kauniit vesistöt



HEIKKOUEDET

- Heikentynyt kuntatalouden tilanne, korkeat veroprosentit
- Uudistumiskyvyn heikkous, kehittämisen resurssit ovat heikot
- Kaupunkikuva, keskustan yleisilme ja rakennusten korjausvelka
- Väestön väheneminen ja ikärakenteen vanheneminen
- Haasteet työvoiman saannissa
- Yhteistyön heikkoudet alueella, ml. koulutusyhteistyö
- Kaupungin näkyvyys
- Kivijalkaliikkeiden vähäisyys
- 86 -tien liikenteen saaminen pysähtymään Oulaisissa
- Luonnon ja Pyhäjoen heikko hyödyntäminen



MAHDOLLISUUDET

- Elinkeinotoiminnan monipuolistuminen ja teollisuustoiminnan lisääntyminen, yritysten investoinnit alueelle
- Vapaita asuntoja ja liiketiloja
- Alueella lyhyet etäisyydet, mikä mahdollistaa pendelöinnin
- Verkostojen ja yhteistyökumppanuuksien hyödyntäminen
- Tahtotila ja uudet toimet kehittymiselle
- Etätyö - monipaikkaisuus
- Vihreä siirtymä, tuulivoima
- Sijainti, hyvät liikenneyhteydet
- Kaupunkimarkkinointi
- Rohkeus kokeilla uusia mahdollisuuksia
- Teknologian hyödyntäminen, tekoäly
- Alueen ja kuntien välinen yhteistyö
- Kaupungin markkinointi
- Aktiiviset kuntalaiset ja järjestöt
- Tapahtuminen ja tapahtumapaikkojen kehittyminen
- Pyhäjoen ja Piipsjärven mahdollisuudet
- Kansainvälisyys ja maahanmuutto



UHKAT

- Koulutusmahdollisuuksien huomattava heikentyminen
- Palveluiden väheneminen
- Kuntatalouden heikentyminen ja kriisikuntakriteerien täyttyminen, vähenevä valtionosuusrahoitus
- Väestön väheneminen
- Nuorten poismuutto
- Nuorten mielen hyvinvointi
- SoTe-palveluiden heikentyminen
- Työllisyysalueen heikko toiminta
- Yhteistyön heikkous alueen kuntien kesken ja alueelliset ristiriidat
- Maailmantilanne ja turvallisuuden heikentyminen
- Kaupungin kiinteistöriskit
- Haitalliset lainsäädännön muutokset
- Osaavan työvoiman saatavuus, varsinkin asiantuntijatehtäviin
- Oulaskankaan sairaalan tulevaisuus



Oulainen 2030 arvot

Positiivisuus

Suhtaudumme asioihin ja tulevaisuuteen positiivisesti.

Tahdomme uudistua ja rakennamme rohkeasti vetovoimaista kaupunkia asukkaille ja yrityksille.

Oulaisten henki on ratkaisuhakuinen.

Vastuullisuus

Kannamme vastuun hyvästä ihmisten ja yritysten toimintaympäristöstä.

Meille on tärkeää turvallisuus, kestävä kehitys ja hyvinvoiva henkilöstö.

Hoidamme vastuullisesti kaupungin taloutta.

Luottamus

Kaupungin luotettava ja laadukas toiminta toteutuu yhteistyössä kaikkien kanssa.

Arjen tekemisessä korostuvat yhteistyö ja osallisuus.

Viestintämme on avointa ja aktiivista.

5.11.2025

LUONNOS

Oulainen 2030 kaupunkistrategia

Strategiset painopisteet

Elinvoimaisuus

Edistämme kaupungin
kestävää kasvua.

Arjen toimivuus ja hyvinvointi

Mahdollistamme
oulaistelaisten
hyvän elämän.

Uudistuva organisaatio

Sopeutamme
kaupunkiorganisaatiota
vastaamaan toiminta-
ympäristön muutoksiin.

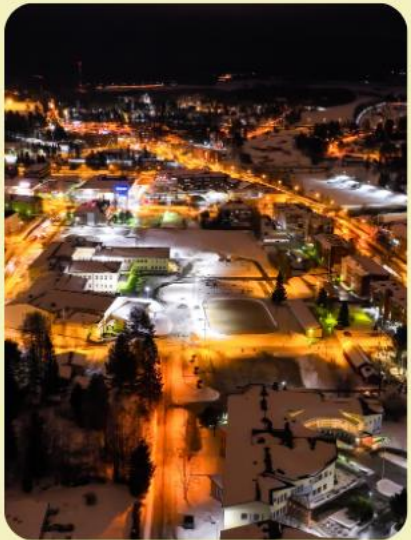
Läpileikkaavat tavoitteet

Tasapainoinen kuntatalous

Toimintaympäristön muutoksien ennakointi



Elinvoimaisuus- painopisteen tavoitteet



Edistämme kaupungin kestävää kasvua.

- Kehitämme elinkeinoja ja yritysyntävällistä ympäristöä
- Edistämme työllisyyttä
- Kehitämme maankäytön pitkäjänteistä suunnittelua
- Kehitämme Oulaisten keskustaa
- Edistämme kaupunkiin tehtäviä investointeja
- Toisen ja kolmannen asteen koulutuksen kehittäminen ja opiskelijapaikkojen säilyttäminen





Arjen toimivuus ja hyvinvointi -painopisteen tavoitteet

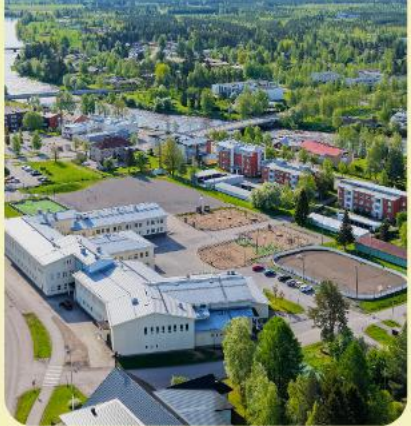


Mahdollistamme oulaistelaisten hyvän elämän.

- Mahdollistamme laadukkaan kasvatuksen, opetuksen ja koulutuksen
- Edistämme kulttuuria, hyvinvointia ja liikkumista
- Vahvistamme kuntalaisten osallisuutta ja yhteisöllisyyttä







Läpileikkaavat tavoitteet

Tasapainoinen kuntatalous

Kestävä, tasapainoinen kuntatalous mahdollistaa kaupunkistrategian mukaisen toiminnan kehittämisen ja palveluiden tarjonnan. Tasapainoisessa kuntataloudessa tulot kattavat menot, eikä alijäämä synny. Kuntataloudessa tavoitellaan tulojen lisäämistä ja menojen pitämistä kestäväällä tasolla.



Toimintaympäristön muutoksien ennakointi

Kaupungin kaikessa toiminnassa ennakoidaan toimintaympäristön muutoksia ja reagoidaan muutostarpeisiin ajoissa. Toiminnan kehittämisessä katsotaan tulevaisuuteen.



Strategian painopiste: Elinvoimaisuus

Toiminnallinen tavoite	Kärkitoimenpiteet	Mittarit
Kehitämme elinkeinoja ja yritysystävällistä ympäristöä	Elinkeinojen ja työllisyyden edistäminen - Elinvoima- ja yrityspalvelujen organisointi - Monialaisen yhteistyön kehittäminen työllisyyspalveluissa ja palveluiden kohdentaminen tarkoituksenmukaisesti	Yrittäjien kuntabarometrin tulosten nousu Toteutuneet investoinnit Yhteisöverotulo kasvaa
Edistämme työllisyyttä		Työllisyysaste kasvaa Työttömyysaste laskee Työttömyyden "sakkomaksut" pienenee
Kehitämme maankäytön pitkäjänteistä suunnittelua	Maapoliittisen ohjelman laadinta 2026	Maapoliittisen ohjelman ajantasaisuus < 3 vuotta
Kehitämme Oulaisten keskustaa	Keskustan kehitykseen laaditaan pitkántähtäimen suunnitelma	Tehdyt tonttien vuokraus- ja myyntisopimukset
Edistämme kaupunkiin tehtäviä investointeja	Olemme aktiivisesti mukana kehittyvässä energiasektorissa - Tuulivoima- ja aurinkovoimapuistojen edistäminen - Biokaasuinvestointien edistäminen - Yritystonttien tarjonta ja kehittäminen	Hiilineutraalisuuden edistäminen
Toisen ja kolmannen asteen koulutuksen kehittäminen ja opiskelijapaikkojen säilyttäminen	Lukion vetovoiman kehittäminen	Lukion opiskelijoiden määrä kasvaa
	Yrittäjyyskasvatuksen kehittäminen	Kaikki 5. tai 6. ja 9. luokkalaiset suorittavat Yrityskylä-kokonaisuuden ja vierailevat Yrityskylä-päivässä Lukiolla yrityskoulutus OPS

Strategian painopiste: Arjen toimivuus ja hyvinvointi

Toiminnallinen tavoite	Kärkitoimenpiteet	Mittarit
Tarjoamme laadukasta kasvatusta, opetusta ja koulutusta	Esi- ja perusopetuksen suunnitelman päivittäminen	Suunnitelmat on laadittu
	Varhaiskasvatuksen suunnitelman laatiminen	
Edistämme kulttuuria, hyvinvointia ja liikkumista	Hyvinvointisuunnitelman toteuttaminen ja asetettujen tavoitteiden saavuttaminen	HYTE-kerroin pysyy vähintään samana tai paranee (2024: 56)
	Monitoimihallin investointi	Monitoimihalli-investointi on käynnistetty
	Kulttuurikasvatussuunnitelman päivitys ja Viisaan liikkumisen suunnitelman laatiminen	Kulttuuria ja liikuntaa harrastavien lasten ja nuorten määrä lisääntyy (Kouluterveyskysely 2025-2027-2029) Kulttuurin ja liikkumisen edistämisen suunnitelmat ovat laadittu MOVE-mittausten tulokset 5.- ja 8.-luokkalaisille paranevat
	Kuntalaisten ja järjestöjen aktiivisuuden mahdollistaminen	Kumppanuussopimusten määrä
Edistämme kuntalaisten osallistamista ja yhteisöllisyyttä	Harrastepaikkojen kehittäminen ja ylläpito (tapahtumapuisto, ladut, liikuntasalit, kaukalot, reitistöt, museo)	Järjestetyt tai tuetut tapahtumat, lkm, osallisuustiimi perustettu



Strategian painopiste: Uudistuva organisaatio

Toiminnallinen tavoite	Kärkitoimenpiteet	Mittarit
Pidämme talouden tasapainossa	Talouden tasapainosta huolehtiminen kaikilla palvelualueilla	Taseen ylijäämä Tilikauden tulos Konsernilainamäärä, €/asukas
Uudistamme palvelujen järjestämistä	Palveluverkkotarkastelu	Kouluverkkotarkastelu vuosittain Ryhmäkokojen tarkastelu vuosittain Päiväkotiverkoston tarkastelu
Panostamme henkilöstön hyvinvointiin	Henkilöstön hyvinvoinnista huolehtiminen	Henkilöstön sairauspoissaolot vähenevät Työhyvinvointikyselyn tulokset pysyvät samana tai paranevat Laadittu henkilöstöohjelma Varautuminen eläköitymisiin
Kehitämme strategista yhteistyötä ja verkostoja (mm. ammatillinen koulutus, työllisyysalue, Pohde, kuntayhteistyö)	Toimivien kumppanuuksien rakentaminen yhteistyökumppaneiden kanssa.	Toimivat yhteistyökumppanuudet
Vahvistamme viestintää ja markkinointia	Viestinnän suunnitelmallisuuden lisääminen	Laadittu viestintäsuunnitelma ja viestinnän vuosikello
Kehitämme omistajapolitiikkaa ja kaupunkikonsernin yhtiöiden kannattavaa toimintaa	Asuntopoliittisen ohjelman laatiminen Kiinteistöstrategian päivittäminen Omistajaohjauspolitiikan päivittäminen Investointisuunnitelman kehittäminen	Laaditut omistajapolitiittiset linjaukset konserniyhtiöille Konsernin yhtiöiden taloudellinen tulos, €
Kehitämme turvallista kotikuntaa	Varautumissuunnitelman ylläpito	Varautumissuunnitelman käytännön toimet

Strategian seuranta

- Talousarvioon kirjataan vuosittain tulosalueittain toimenpiteet tavoitteiden saavuttamiseksi.
- Oulaisten kehitystä kuvaavien mittareiden avulla seurataan vuosittain strategian toteutumista. Tämä tapahtuu tilinpäätöksen ja toteutumaraportoinnin käsittelyn yhteydessä.
- Strategiaa arvioidaan jatkuvasti osana kaupungin talousseurantaa ja -suunnittelua.
- Strategia otetaan asioiden valmistelussa huomioon.



LUONNOS